

**PROPUESTA ESTRATÉGICA DE CANDIDATURA A DECANATURA**

Facultad de Informática, Electrónica y Comunicación · Universidad de Panamá · 2026–2031

UNIVERSIDAD DE PANAMÁ · FIEC

*Facultad de Informática, Ingeniería Electrónica y Comunicación*

# PROPUESTA ESTRATÉGICA CANDIDATURA A DECANATURA

## PLAN DE TRABAJO 2026 – 2031

Ing./Mgtr. **Gustavo Díaz** · Candidato a Decano

Ing./Mgtr. **Lilly Von Chong** · Candidata a Vicedecana

◆ **Compromiso y Unidad** ◆

*25 años formando el talento tecnológico de Panamá*

Período  
**2026–2031**

Ejes Estratégicos  
**11**

Propuestas  
**+90**

Comunidad FIEC  
**Toda**

Apoyamos al **Dr. José Emilio Moreno Ramos** como Candidato a Rector de la Universidad de Panamá

PROPUESTA ESTRATÉGICA FIEC 2026–2031









# ÍNDICE DE CONTENIDO







## CANDIDATOS Y VISIÓN

- › Plan Integral UP y Candidatura
- › Dr. José Emilio Moreno — Rector
- › Semblanza Ing. Gustavo Díaz
- › Semblanza Ing. Lilly Von Chong
- › Visión Estratégica + Diagrama
- › Diagnóstico y Contexto
- › Resumen Ejecutivo
- › Vista por Audiencia
- › Vista por Ejes Temáticos

## EJES ESTRATÉGICOS — 1ª parte

-  Eje Transversal — FIEC Digital
-  Eje 1 — Excelencia Académica
-  Eje 2 — Infraestructura
-  Eje 3 — Certificaciones
-  Eje 4 — Bienestar e Inclusión
-  Eje 5 — Gestión Institucional

## EJES ESTRATÉGICOS — 2ª parte

-  Eje 6 — Nueva Oferta Académica
-  Eje 7 — Educación Continua y Empr.
-  Eje 8 — Ecosistema de Innovación
-  Eje 9 — Posicionamiento y Visibilidad
-  Eje 10 — Comunicación y Calidad
-  Eje 11 — Visión a Largo Plazo

## PERFILES Y CENTROS REGIONALES

- › Perfil Profesional por Carrera
- › Centros Regionales — Integración Nacional

## ALIANZAS ESTRATÉGICAS

- › SENACYT · CAPATEC · AIG · ASEP · MICI
- › INDICATIC AIP · CENAMEP AIP
- › Comisión Nac. Microelectrónica/Semiconduct.
- › Georgia Tech Panamá · Ciudad del Saber
- › Territorio Blockchain · Erasmus+ SUCCESS
- › IEEE Panamá · ALTEC · CLEI · CONESCAPAN

PROPUESTA DE CANDIDATURA · FIEC 2026–2031

## Quiénes Somos

*Liderazgo, experiencia y visión al servicio de la FIEC y de toda la Universidad de Panamá*

### ● Un Plan Integral para la Universidad de Panamá

Esta candidatura es parte de un proyecto de transformación más amplio: el que encabeza el **Dr. José Emilio Moreno Ramos**, Vicerrector Académico y candidato a Rector de la Universidad de Panamá 2026-2031. Con más de 34 años de trayectoria académica, Doctor en Física de Materiales por la UNAM y ganador de la Medalla Gabino Barreda — la máxima distinción académica de la UNAM —, el Dr. Moreno representa la modernización con experiencia que la UP necesita.

La FIEC bajo el liderazgo de Gustavo Díaz y Lilly Von Chong será el modelo de facultad que esa nueva Universidad de Panamá necesita: tecnológicamente vanguardista, conectada con la industria, equitativa en su integración regional, y referente nacional en formación TIC. Apoyamos al Dr. Moreno porque su visión institucional es coherente con lo que proponemos para la FIEC — y porque las transformaciones reales requieren equipos que empujen en la misma dirección.

**FIEC Díaz–Von Chong + Rectorado Dr. Moreno = Una UP del Siglo XXI**



#### EXCELENCIA

Acreditación internacional, doctorado en TIC y carreras pioneras en IA y Semiconductores.



#### INNOVACIÓN

FIEC Digital, FIEC Emprende, certificaciones internacionales y CITIC fortalecido.



#### COMPROMISO

Bienestar para toda la comunidad, equidad regional y transparencia activa.

CANDIDATO A RECTOR UP · PERÍODO 2026–2031

## Dr. José Emilio Moreno Ramos



«Unidos por la UP,  
Innovaremos con Experiencia»

### Contacto

dremiliomoreno.com  
@emiliomoreno48  
in/emiliomoreno48  
unidosup@dremiliomoreno.com

### Cargo Actual

Vicerrector Académico  
Universidad de Panamá · 2017–presente

### Semblanza

Físico de profesión, profesor e investigador con **más de 34 años de servicio a la Universidad de Panamá** como docente, investigador y gestor universitario. **Doctor en Ciencias (Física de Materiales) por la UNAM** — máximo índice académico (1992) — Maestría en Física de Materiales por la UNAM (1988) y Licenciado en Física por la UP (1985). Vicerrector Académico de la UP desde 2017, impulsando la modernización institucional. Profesor de Física en la Facultad de Ciencias Naturales, Exactas y Tecnología desde 1992 e investigador del Centro de Investigaciones con Técnicas Nucleares desde 1986.

### 🏆 Distinciones y Reconocimientos

- ▶ **Medalla Gabino Barreda — UNAM** Máxima distinción académica otorgada por la UNAM. Mejor índice académico de Doctorado (1992) y Maestría (1988).
- ▶ **Orden Municipal Octavio Méndez Pereira** Otorgada por el Consejo Municipal de Panamá. Educador del Año 2025.
- ▶ **Premio Sebastián López Ruiz** Lotería Nacional de Beneficencia — Ciencias Naturales y Medicina (2007 y 2011).
- ▶ **Becas de Excelencia** CONACYT México (Doctorado), OEA (Maestría) e IFARHU (Licenciatura).

### 📖 Producción Académica Destacada

- Ciencias Físicas o Filosofía de la Naturaleza (Tomos I, II y III) — 6ta edición, libros usados en la enseñanza de la física a nivel nacional
- Experiencias Básicas para el Aprendizaje de las Ciencias — financiado por la CECC con fondos de los Países Bajos
- Distintas Publicaciones en revistas de alto impacto: The Physics Teacher (2025), IEEE Latinoamericana (2018), Kurdish Studies Journal (2023)
- Columnista en diarios locales sobre temas relacionados con educación, ciencia y soberanía nacional

### 💡 Por qué su rectorado fortalece a la FIEC

Una facultad tecnológica como la FIEC necesita un rectorado que comprenda profundamente la ciencia, la investigación y la modernización institucional. El Dr. Moreno reúne las tres condiciones: **formación científica de excelencia, experiencia en la modernización de la UP** que la llevó al ranking QS, y **visión estratégica** para el siguiente quinquenio. La candidatura Díaz–Von Chong en la FIEC es parte integral de ese proyecto universitario.

CANDIDATO A DECANO · FIEC 2026–2031

## Ing./Mgtr. Gustavo Díaz



### Contacto

#### Email:

gustavo.diaz@up.ac.pa

#### Instagram:

@profgustavodiazfiec

#### ResearchGate:

researchgate.net/profile/Gustavo-Diaz-10

#### Cargo Actual

Director, Departamento de Ingeniería Electrónica y Comunicación — FIEC UP  
Profesor Titular II · Tiempo Completo

### Semblanza

El Ing. Gustavo Díaz es Profesor Titular II a tiempo completo de la Facultad de Informática, Ingeniería Electrónica y Comunicación, donde ejerce como **Director del Departamento de Ingeniería Electrónica y Comunicación**. Licenciado en Física por la Universidad de Panamá, cuenta con Postgrado en Docencia Superior, Maestría en Entornos Virtuales de Aprendizaje y **Maestría en Ciencias en Ingeniería de Radiocomunicaciones Móviles y Personales Avanzadas** — especialización que lo convierte en autoridad en el área de telecomunicaciones que sustenta las carreras de Electrónica, IoT y Ciberseguridad de la FIEC.

Con formación complementaria en Robótica Educativa, UMTS, redes inalámbricas WiFi (WALC 2013) y seminario de instructores Cisco CCNA, el Ing. Díaz combina la profundidad técnica con la visión pedagógica necesaria para dirigir una facultad tecnológica. Su candidatura nace de la convicción de que la FIEC tiene todo para ser el referente TIC de la Universidad de Panamá — lo que ha faltado es estrategia, visibilidad y voluntad institucional de ejecutarla.

### Formación Académica

- Licenciatura en Física — Universidad de Panamá
- Postgrado en Docencia Superior — Universidad de Panamá
- Maestría en Entornos Virtuales de Aprendizaje — UP
- Maestría en Ciencias — Ingeniería de Radiocomunicaciones Móviles y Personales Avanzadas
- Diplomado en Robótica Educativa · UMTS · WALC 2013 WiFi · Instructor Cisco CCNA

### Lo que aporta a la FIEC

- ▶ **Liderazgo académico activo** Director de Departamento con experiencia directa en la gestión de carreras técnicas y resolución de problemas reales de la facultad.
- ▶ **Especialización en telecomunicaciones** Autoridad técnica en el área que sustenta Electrónica, IoT, Ciberseguridad y la futura Lic. en Semiconductores.
- ▶ **Experiencia con Cisco y WiFi** Formación como instructor Cisco CCNA y especialización WALC en redes — clave para el plan de certificaciones duales con AWS, Cisco, CompTIA y Microsoft.
- ▶ **Visión pedagógica integral** Maestría en Entornos Virtuales de Aprendizaje — perfil idóneo para liderar la educación híbrida y la transformación digital docente.
- ▶ **Compromiso con la modernización** Cofacilitador de seminarios de graduación con la comunidad docente FIEC. Trayectoria de gestión académica con resultados verificables.

### Visión — Compromiso y Unidad

*"La FIEC tiene todo para ser el referente tecnológico de Panamá. Lo que hace falta es ejecutar con convicción: digitalizar la gestión, ampliar las certificaciones, consolidar las nuevas carreras y hacer que el ecosistema empresarial panameño conozca todo lo que formamos aquí. Ese es el plan, y este es el momento."*

CANDIDATA A VICEDECANA · FIEC 2026–2031

## Ing./Mgtr. Lilly Von Chong



### Contacto

#### Email:

[lilly.vonchong@up.ac.pa](mailto:lilly.vonchong@up.ac.pa)

#### Instagram:

[@lillyvonchong88](https://www.instagram.com/lillyvonchong88)

#### Cargo Actual

Directora, Escuela de Ingeniería en Informática — FIEC UP  
Profesora Titular II · Tiempo Completo

### Semblanza

La Ing. Lilly Von Chong es Profesora Titular II a tiempo completo de la FIEC, donde ejerce como **Directora de la Escuela de Ingeniería en Informática** — la escuela con mayor matrícula de la facultad. Licenciada en Ingeniería de Sistemas Computacionales, su formación de posgrado es extraordinariamente diversa: Postgrado en Docencia Superior, Maestría en Administración de Sistemas de Información, Maestría en Entornos Virtuales de Aprendizaje y **Maestría en Administración de Negocios (MBA) con énfasis en Gerencia Estratégica**.

Esta combinación de ingeniería de sistemas, gestión de información, pedagogía digital y gerencia estratégica es exactamente el perfil que una Vicedecanatura activa necesita. En mayo de 2025 representó a la FIEC en la reunión con Women in Tech Panamá, discutiendo estrategias para el empoderamiento femenino en STEM — coherente con el eje de equidad de esta propuesta.

### Formación Académica

- Licenciatura en Ingeniería de Sistemas Computacionales — UP
- Postgrado en Docencia Superior — UP
- Maestría en Administración de Sistemas de Información — UP
- Maestría en Entornos Virtuales de Aprendizaje — UP
- Maestría en Administración de Negocios (MBA) — Gerencia Estratégica

### Lo que aporta a la FIEC

› **Liderazgo en la escuela más grande** Directora de Ingeniería en Informática — la escuela con mayor matrícula de la facultad. Experiencia directa coordinando docentes, estudiantes y procesos académicos a gran escala.

› **Visión gerencial estratégica** MBA con énfasis en Gerencia Estratégica — perfil único para gestionar autogestión financiera, convenios institucionales y alianzas con la industria.

› **Tecnología educativa avanzada** Maestría en Entornos Virtuales y en Sistemas de Información — clave para liderar la digitalización académica y la educación híbrida.

› **Compromiso con la equidad STEM** Representó a la FIEC en Women in Tech Panamá. Voz activa en empoderamiento femenino e inclusión en ingeniería.

› **Coordinación integral** Como Vicedecana coordinará Bienestar Estudiantil, integración de centros regionales, equidad e inclusión STEM, Labor Social Circular y vida estudiantil activa.

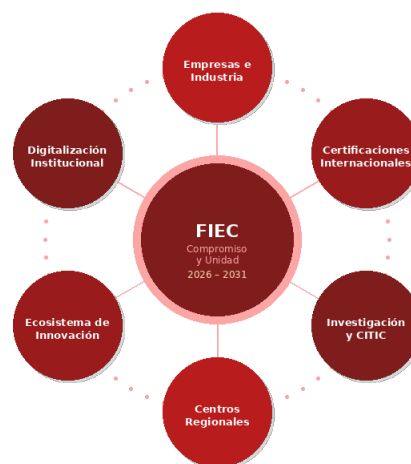
### Visión — Compromiso y Unidad

*"La FIEC no es solo una facultad de ingenieros — es una comunidad. Mi rol como Vicedecana será asegurar que cada estudiante, en el campus central o en el interior del país, tenga acceso real a las oportunidades que esta propuesta ofrece. La tecnología es para todos y todas."*

La propuesta Díaz–Von Chong tiene un foco estratégico claro: integrar la FIEC con el ecosistema productivo, digital y de innovación de Panamá.

Esto significa construir puentes reales entre la academia y las empresas, digitalizar los procesos internos de la facultad, impulsar el conocimiento a través de certificaciones internacionales, fortalecer la investigación desde el CITIC, cultivar un ecosistema de emprendimiento e innovación, y garantizar que todo eso llegue igualmente a todos los campus FIEC — desde el Campus Central hasta los centros regionales del interior del país.

No son ejes separados — son dimensiones de un mismo modelo integrado. La FIEC en el centro, articulando seis vectores de desarrollo que se refuerzan mutuamente y apuntan a un solo objetivo: una facultad moderna, visible y conectada con el Panamá del presente y del futuro.



Modelo Integrado de Desarrollo FIEC

## LOS 6 VECTORES DEL MODELO INTEGRADO FIEC

 <b>Empresas e Industria</b> Programa FIEC en tu Empresa, Demo Day anual, convenios activos con CAPATEC, AIG, ASEP, MICI y la red empresarial panameña.	 <b>Certificaciones Internacionales</b> Huawei ICT + AWS Academy + CompTIA + Microsoft + Google Cloud. Credencial digital al graduarse.	 <b>Investigación y CITIC</b> Doctorado en TIC, alianza con INDICATIC AIP, líneas de investigación por carrera y revista institucional +TIC.
 <b>Centros Regionales</b> Acceso igualitario a certificaciones, transmisión del CIIECOM, redistribución de equipos y competencia anual entre centros.	 <b>Ecosistema de Innovación</b> FIEC Emprende, Startup Lab, Hackathon FIEC, Ciudad del Saber, Territorio Blockchain y Georgia Tech Panamá.	 <b>Digitalización Institucional</b> API FIEC, app móvil, portal de trámites, expediente digital, dashboard ejecutivo y modelo predictivo de deserción.

DIAGNÓSTICO Y CONTEXTO



## DE DÓNDE PARTIMOS — LA FIEC HOY

Esta propuesta no surge en el vacío. Es el resultado de un análisis honesto de las fortalezas que la FIEC ya tiene y de los desafíos que debe enfrentar para consolidarse como la facultad de tecnología líder del sistema universitario público panameño. La gestión 2026–2031 construirá sobre lo siguiente:

### ✓ FORTALEZAS QUE NOS DEFINEN

- Base académica sólida en ingeniería electrónica e informática, con currículo actualizado
- Cuerpo docente con experiencia en investigación, publicaciones y vinculación externa
- Academia Huawei ICT renovada — primera institución pública del país en tenerla
- CIIECOM como congreso internacional propio en su segunda edición exitosa
- 16 laboratorios especializados y CITIC como centro de investigación propio
- Carreras especializadas en Ciencia de Datos, Ciberseguridad, IoT y Desarrollo de Aplicaciones
- Panamá como hub logístico y de servicios — laboratorio vivo para tecnologías aplicadas

### → DESAFÍOS QUE ESTE PLAN ATIENDE

- Internacionalización limitada — pocos convenios activos con universidades extranjeras
- Procesos administrativos en papel que ralentizan la gestión académica diaria
- Producción científica dispareja entre departamentos — necesidad de fortalecer cultura de publicación
- Visibilidad institucional baja frente al sector empresarial panameño
- Brecha de género en STEM — menos mujeres en las ingenierías de la FIEC
- Necesidad de renovación constante de infraestructura tecnológica
- Acceso desigual a oportunidades entre el Campus Central y los centros regionales

Las oportunidades del entorno son claras y crecen: demanda mundial de talento en redes 5G/6G, IoT, IA, ciberseguridad y semiconductores; programas de movilidad internacional disponibles; fondos de cooperación regional para investigación e innovación; alianzas universidad-industria con empresas tech consolidadas en Panamá. El plan 2026–2031 toma estas fortalezas y oportunidades como punto de partida para enfrentar los desafíos identificados con propuestas concretas, medibles y articuladas.

PROPUESTA FIEC 2026–2031 · Díaz / Von Chong

## Resumen Ejecutivo

11 ejes estratégicos · +90 propuestas concretas · Toda la comunidad FIEC

Esta propuesta transforma la FIEC en la facultad tecnológica de referencia de la Universidad de Panamá: digital en su gestión, excelente en lo académico, visible en la industria, equitativa en todo el país. A continuación, los 11 ejes del plan y lo que cada uno entrega.

EJE	ÁREA	LO QUE ENTREGA
0	<b>FIEC Digital (Transversal)</b>	API institucional, app móvil, portal de trámites, expediente digital, dashboard ejecutivo y modelo predictivo de deserción. La FIEC lidera la digitalización de la UP desde adentro.
1	<b>Excelencia Académica</b>	Acreditación ACAA, propedéutico reforzado, alerta temprana, tutorías por pares, graduación por paper científico, banco de proyectos con industria. Revista +TIC y semilleros de investigación.
2	<b>Infraestructura y Tecnología</b>	Laboratorio de IA/Datos, WiFi 6 completo, cafetería estudiantil, sala de estudio, SMART FIEC, baños renovados con sensores PIR, vitrina de proyectos, página web y entrada/vestíbulo renovados.
3	<b>Certificaciones</b>	Huawei ICT al máximo + AWS Academy + CompTIA + Microsoft + Google Cloud. Credencial digital profesional FIEC al graduarse.
4	<b>Bienestar e Inclusión</b>	Salud mental accesible, comedor estudiantil, salón de profesores renovado, fondo de emergencia, equidad de género STEM, bolsa de empleo y Labor Social Circular FIEC.
5	<b>Gestión Institucional</b>	Pacto público de gestión, dashboard de indicadores, foro abierto semestral, consejo asesor externo, comité de ética e inclusión. Transparencia con evidencia, no con palabras.
6	<b>Nueva Oferta Académica</b>	Doctorado TIC + Lic. en IA → Maestría con énfasis en IA Aplicada, Ciencia de Datos y Machine Learning. Lic. en Electrónica y Semiconductores. Videojuegos y Cloud como propuestas prioritarias.
7	<b>Educación Continua y Emprendimiento</b>	CIIECOM consolidado · Speakers Series · FIEC Emprende · CITIC fortalecido · Ciudad del Saber · Georgia Tech Panamá · Territorio Blockchain · Lean Six Sigma.
8	<b>Ecosistema de Innovación</b>	Hackathon FIEC · IEEEExtreme · ICPC · Huawei ICT Competition · FLISOL · CLEI · CONESCAPAN · ALTEC · Apoyo a Rama IEEE y capítulos técnicos · CITIC e I+D+i.
9	<b>Posicionamiento y Visibilidad</b>	FIEC en tu Empresa · Demo Day · Observatorio de Empleabilidad · Rama IEEE fortalecida · Erasmus+ SUCCESS · CAPATEC · Informe anual de empleabilidad de egresados.
10	<b>Comunicación y Calidad</b>	LinkedIn institucional · Red formal de egresados con mentoría · alianza SENACYT · ciberseguridad institucional · seguimiento a rankings académicos · revista +TIC.
11	<b>Visión a Largo Plazo</b>	Hoja de ruta para nuevas carreras de futuro: Sistemas y Señales, Acústica e Inmersión, Ingeniería en Internet, Software Distribuido, Tecnologías Interactivas, Tecnologías para la Sociedad de la Información.

Esta candidatura es parte del plan integral de la UP impulsado por el **Dr. José Emilio Moreno Ramos**, candidato a Rector 2026–2031. FIEC con Díaz–Von Chong + Rectorado con el Dr. Moreno = una Universidad de Panamá renovada, conectada y comprometida con Panamá.

PERSPECTIVA POR COMUNIDAD

 ¿Qué ofrece esta propuesta a cada integrante de la FIEC?

Los 11 ejes estratégicos impactan a toda la comunidad FIEC. Para facilitar la lectura, esta sección organiza las propuestas desde la perspectiva de cada audiencia.

 **PERSONAL DOCENTE**



**Desarrollo Profesional**

- ▶ Licencia con sueldo para Doctorado
- ▶ Programa de Relevó Generacional
- ▶ Speakers Series y eventos internacionales
- ▶ Movilidad académica via Erasmus+ SUCCESS
- ▶ Incentivos para publicar en CLEI, CIIECOM, IEEE



**Condiciones de Trabajo**

- ▶ Renovación integral del salón de profesores
- ▶ Estaciones de trabajo individuales
- ▶ Sala de reuniones y cubículos de atención
- ▶ Expediente docente digital
- ▶ Portal de ejecutorias en línea



**Investigación y Proyección**

- ▶ CITIC con líneas activas y publicaciones
- ▶ Banco de proyectos con industria
- ▶ Doctorado en TIC con tutorías
- ▶ Colaboración via SUCCESS y INDICATIC
- ▶ Repositorio institucional FIEC

 **PERSONAL ADMINISTRATIVO**



**Digitalización de Procesos**

- ▶ Portal de trámites digitales
- ▶ Sistema de reserva de laboratorios
- ▶ Expediente académico unificado
- ▶ Notificaciones automatizadas
- ▶ Integración con SIREDES



**Herramientas e Información**

- ▶ Dashboard ejecutivo en tiempo real
- ▶ Modelo predictivo de deserción
- ▶ Intranet institucional FIEC
- ▶ Carnet digital UP integrado
- ▶ Informe anual de empleabilidad



**Reconocimiento y Carrera**

- ▶ Apoyo para estudios universitarios
- ▶ Plan de carrera y ascenso interno
- ▶ Reconocimiento anual a la excelencia
- ▶ Estaciones de trabajo modernas
- ▶ Pacto público de gestión

 **ESTUDIANTES**



**Tecnología al Servicio**

- ▶ App móvil oficial FIEC
- ▶ API con estado de trámites
- ▶ Sala de estudio con horario extendido
- ▶ Carnet digital UP integrado
- ▶ Cafetería estudiantil con WiFi



**Certificaciones Internacionales**

- ▶ Huawei ICT, AWS, CompTIA, Google
- ▶ AWS Academy avalada
- ▶ CompTIA precios académicos
- ▶ Credencial digital FIEC al graduarse



**Competencias y Empleabilidad**

- ▶ Hackathon FIEC con jurados empresariales
- ▶ IEEEExtreme · ICPC · Huawei ICT Comp.
- ▶ FIEC Emprende — Startup Lab
- ▶ Demo Day ante reclutadores
- ▶ Bolsa de empleo y Labor Social Circular

PERSPECTIVA TEMÁTICA



## La propuesta organizada por áreas estratégicas

### ACADEMIA Y EXCELENCIA ACADÉMICA

- ✓ Acreditación ACAAI para las ingenierías de la FIEC — primer objetivo de calidad internacional
- ✓ Actualización curricular por carrera cada quinquenio con revisión de mercado
- ✓ Graduación por paper científico — ya aprobada por la FIEC, maximizar su uso
- ✓ Propedéutico reforzado y sistema de alerta temprana para retención estudiantil
- ✓ Tutorías por pares en matemáticas, ciencias e inglés técnico — vinculadas a horas de servicio social
- ✓ Doctorado en TIC con triple salida — PhD, Doctor profesional aplicado, Especialista
- ✓ Licenciatura en Inteligencia Artificial → Maestría en IA con énfasis diferenciados
- ✓ Lic. en Ingeniería Electrónica y Semiconductores — respondiendo a la necesidad nacional
- ✓ CITIC fortalecido con líneas de investigación activas por carrera
- ✓ Revista institucional +TIC y semilleros de investigación por área
- ✓ Repositorio digital institucional DSpace para tesis, papers y producción académica

### INFRAESTRUCTURA Y TECNOLOGÍA

- ✓ Laboratorio de IA y Ciencia de Datos dedicado — espacio para Industria 4.0
- ✓ WiFi 6 de cobertura completa en toda la facultad
- ✓ Cafetería estudiantil — espacio que la FIEC necesita y no tiene
- ✓ Sala de estudio permanente tipo biblioteca con horario extendido
- ✓ Sistema SMART FIEC de sensores y control energético
- ✓ Baños renovados con sensores PIR para ahorro energético e higiene
- ✓ Renovación de entrada principal, vestíbulo y patio central
- ✓ Salas colaborativas con herramientas de co-trabajo presencial y remoto
- ✓ Vitrina de proyectos estudiantiles — exhibición permanente
- ✓ Página web de la FIEC renovada con identidad institucional moderna
- ✓ Smart Lab SUCCESS — laboratorio cofinanciado por Erasmus+

### COLABORACIÓN EXTERNA Y VISIBILIDAD

- ✓ CIIECOM consolidado como evento de referencia regional
- ✓ Programa 'FIEC en tu Empresa' — visitas institucionales semestrales
- ✓ Demo Day FIEC anual — empresas reclutan y co-financian proyectos
- ✓ Observatorio de Empleabilidad — seguimiento permanente de egresados y consulta a empleadores
- ✓ Consejo Asesor Externo — industria, Estado, egresados y expertos internacionales
- ✓ Membresía activa en CAPATEC con participación en comisiones
- ✓ Georgia Tech Panamá — proyectos con datos del Canal y logística
- ✓ Territorio Blockchain / Panamá Blockchain Week
- ✓ Comisión Nacional de Innovación en Microelectrónica y Semiconductores
- ✓ Erasmus+ SUCCESS — mantener participación hasta 2028 y más allá
- ✓ ASEP — convenio para pasantías, tesis y Speakers Series
- ✓ FIEC Emprende + Ciudad del Saber — Startup Lab y ruta de incubación

### CERTIFICACIONES Y EMPLEABILIDAD

- ✓ Academia Huawei ICT — rutas HCIA/HCIP/HCIE en todas las áreas
- ✓ AWS Academy — certificaciones Cloud avaladas como opción de graduación
- ✓ CompTIA Academic Partner — A+, Network+, Security+, Data+, Linux+

- ✓ Microsoft Azure y Google Cloud para Education
- ✓ Lean Six Sigma Yellow Belt y Green Belt para docentes y estudiantes
- ✓ Credencial digital profesional FIEC al graduarse
- ✓ Rutas de certificación diferenciadas y progresivas por carrera

## GESTIÓN INSTITUCIONAL Y TRANSPARENCIA

- ✓ API institucional FIEC con acceso por rol — corazón del ecosistema digital
- ✓ App móvil FIEC desarrollada por estudiantes como proyecto de graduación
- ✓ Expediente digital docente — ejecutorias, SISDEP e historial en línea
- ✓ Portal de trámites digitales con firma electrónica y pago en línea
- ✓ SIREDES integrado — títulos electrónicos con validez legal plena
- ✓ Dashboard ejecutivo con indicadores de gestión en tiempo real
- ✓ Modelo predictivo de deserción para intervención temprana
- ✓ Pacto público de gestión decanal con metas verificables
- ✓ Foro abierto semestral de rendición de cuentas
- ✓ Comité de Ética, Inclusión, Neurodiversidad y Bienestar

## EQUIDAD, BIENESTAR E INCLUSIÓN

- ✓ Salud mental — orientación psicológica accesible y sin estigma
- ✓ Cafetería estudiantil con mesas, sillas, microondas y agua potable
- ✓ Renovación del salón de profesores con estaciones y sala de reuniones
- ✓ Programa de equidad de género STEM — Women in Tech Panamá e IEEE WIE
- ✓ Fondo de emergencia estudiantil para situaciones críticas
- ✓ Labor Social Circular FIEC — 130 horas resuelven problemas reales
- ✓ Apoyo para continuar estudios del personal administrativo
- ✓ Deportes interfacultades y programa de bienestar físico

## INTEGRACIÓN DE CENTROS REGIONALES

- ✓ Consejo de Coordinadores Regionales FIEC — sesiones virtuales mensuales
- ✓ Acceso igualitario a todas las certificaciones desde cualquier centro regional
- ✓ Transmisión en vivo del CIIECOM y eventos académicos
- ✓ Actualización curricular de la IGEE alineada con el campus central
- ✓ Programa de redistribución de equipos renovados hacia el interior
- ✓ FLISOL replicado en centros regionales con apoyo del campus central
- ✓ Competencia anual de proyectos entre centros con premiación en CIIECOM

INTRODUCCIÓN

 **Presentación y Visión Estratégica**

Presentamos nuestra candidatura a la Decanatura y Vicedecanatura de la FIEC con el firme compromiso de impulsar una gestión moderna, participativa y transparente. Nuestra visión para la Facultad se sustenta en cuatro pilares fundamentales: excelencia académica, innovación tecnológica, fortalecimiento institucional y bienestar integral de toda la comunidad universitaria.

Este plan de trabajo 2026–2031 es una hoja de ruta realista y ambiciosa, construida desde la escucha activa de estudiantes, docentes y personal administrativo. Cada propuesta está concebida con viabilidad operativa, sentido de urgencia y visión de futuro. No es un catálogo de promesas: es un programa de acción que construye sobre los logros alcanzados, los amplía y proyecta a la FIEC como referente dentro de la Universidad de Panamá.

La FIEC que recibimos es una facultad que ha crecido con fuerza: 10 carreras activas, 16 laboratorios especializados, la Academia Huawei ICT renovada, el CIIECOM como congreso internacional propio en su segunda edición exitosa, convenios con empresas líderes, la distinción de ser facultad piloto en organizaciones docentes digitales dentro de la UP, y carreras especializadas en Ciencia de Datos, Ciberseguridad, Internet de las Cosas y Desarrollo de Aplicaciones. Esa base sólida es el punto de partida — y sobre ella construiremos el próximo capítulo.

EJE TRANSVERSAL

 **FIEC DIGITAL — LA FACULTAD COMO ECOSISTEMA TECNOLÓGICO INTELIGENTE**

La FIEC es la facultad de tecnología — y este quinquenio se compromete a ser la primera en demostrarlo desde adentro. La transformación digital de la facultad no es un proyecto auxiliar: es el eje transversal que atraviesa todas las demás propuestas. Una facultad que no digitaliza sus propios procesos no puede pretender ser referente tecnológico para la Universidad.

**API Institucional FIEC — El Corazón del Ecosistema**

Se creará el API institucional de la FIEC — una capa de servicios web que conecta todos los sistemas internos: matrícula, notas, trámites, laboratorios, comunicación, evaluación. Sobre este API se construirán todos los demás módulos digitales de la facultad. El API se desarrollará en su primera versión por estudiantes de Ingeniería en Informática y Desarrollo de Aplicaciones Tecnológicas como proyecto de graduación supervisado.

**App Móvil FIEC**

El API habilita naturalmente una aplicación móvil oficial de la FIEC. El desarrollo será un proyecto de graduación real de estudiantes de la propia facultad, creando un modelo circular donde la FIEC es su propio cliente y laboratorio de innovación. La app incluirá notificaciones push para fechas críticas, cambios de salón y publicación de notas.

### **Chatbot Institucional con IA**

Se implementará un asistente virtual disponible 24/7, entrenado con el reglamento de la FIEC, los planes de estudio, preguntas frecuentes de admisión y trámites. Atenderá el 80% de las consultas que hoy llegan a secretaría, liberando al personal administrativo para gestiones de mayor complejidad.

### **Portal Único de Trámites Digitales**

Se creará un portal de autogestión donde estudiantes y docentes completen en línea solicitudes de cartas, constancias, revisiones de crédito, apelaciones y cambios de grupo — con firma digital, pago en línea y seguimiento en tiempo real del estado de cada gestión. La FIEC, siendo una facultad de tecnología, no puede seguir operando con formularios en papel y sellos físicos en 2026.

### **Digitalización de Ejecutorias Docentes**

El proceso actual de evaluación de ejecutorias requiere visita presencial a la ventanilla de Caja, formulario físico de \$0.50 y pago en efectivo por cada documento. La FIEC implementará un módulo web completo donde el docente suba sus ejecutorias en PDF, complete formularios en línea, realice el pago digital y reciba sus certificaciones con firma electrónica. La comisión evaluadora trabajará en línea con trazabilidad completa. Este será el modelo piloto que la UP replicará en otras facultades.

### **Expediente Digital Docente Acumulativo**

Cada profesor de la FIEC tendrá un perfil institucional digital donde se consoliden automáticamente ejecutorias evaluadas, cursos dictados, publicaciones, participaciones en eventos, evaluaciones de desempeño y horas de capacitación. Elimina la necesidad de recopilar documentos físicos en cada concurso o ascenso de categoría.

### **Integración con SIREDES — Títulos Digitales**

El Consejo Académico de la UP aprobó recientemente el Sistema de Revisión y Emisión de Diplomas Electrónicos (SIREDES), operativo desde 2026. La FIEC se compromete a ser la primera facultad en adopción total del sistema: coordinando con la DITIC para que los primeros diplomas digitales con plena validez legal, firma electrónica y código QR verificable sean de egresados de la FIEC. El SIREDES integra además el paz y salvo, el examen de inglés y las horas de servicio social en un solo proceso automatizado.

### **Dashboard Ejecutivo para el Decanato**

El decano y los directores de escuela tendrán visibilidad en tiempo real de indicadores críticos: matrícula por carrera, tasa de retención por año, asignaturas con mayor reprobación, docentes con notas pendientes, y trámites administrativos con más de 72 horas sin resolver. La gestión reactiva se transforma en gestión predictiva.

### **Modelo Predictivo de Deserción Estudiantil**

Aprovechando las capacidades de los propios estudiantes de Ciencia de Datos e IA, la FIEC desarrollará un modelo predictivo que identifique con anticipación a los estudiantes en riesgo de abandono, activando automáticamente protocolos de acompañamiento antes de que el problema se concrete. Las carreras de ciencias básicas son las más críticas: Cálculo, Álgebra y Física concentran la mayor tasa de reprobación y abandono en primer año.

## Renovación de la Página Web Institucional

La página web de la FIEC se renovará con una plantilla moderna, organización clara de información por carrera, integración con LinkedIn institucional y noticias en tiempo real. La página web es la primera impresión que la facultad da al mundo — debe reflejar lo que somos: una facultad de tecnología en pleno siglo XXI.

## Carnet Digital UP — Integración con los Servicios FIEC

La Universidad de Panamá lanzó en octubre de 2024 el carnet digital para toda su comunidad. La FIEC aprovechará esta plataforma para integrar servicios propios: el carnet digital será el punto de entrada a API FIEC, habilitando el acceso a horarios personalizados, reserva de laboratorios, comprobante de horas de servicio social y verificación de identidad para acceso biométrico a laboratorios. La FIEC será el caso modelo de integración más completa del carnet digital con servicios de facultad en toda la UP.

EJE 1



## EXCELENCIA ACADÉMICA Y ACREDITACIÓN INTERNACIONAL

### 1.1 Acreditación Nacional e Internacional de las Carreras FIEC

Se consolidará y acelerará el proceso de acreditación articulado con la actualización curricular reciente, para lograr reconocimiento ante organismos nacionales (CONEAUPA) e internacionales (ACAAI) de alta reputación. Los beneficios concretos: convenios de doble titulación, movilidad estudiantil y docente financiada, y acceso a fondos competitivos para proyectos académicos. Las ingenierías más maduras (Informática y Electrónica) liderarán el proceso; las carreras más recientes iniciarán su ruta de autoevaluación desde el primer año del quinquenio.

### 1.2 Cuadro de Equivalencias Transversales entre Carreras

Con la actualización de planes de estudio se creará un sistema formal de equivalencias para asignaturas comunes — Cálculo, Álgebra Lineal, Matemáticas Discretas, Física, entre otras — que facilite la movilidad interna de estudiantes, permita mayor flexibilidad de horarios y elimine duplicaciones innecesarias.

### 1.3 Reestructuración del Curso Propedéutico

Se revisará a fondo el contenido y duración del propedéutico con mayor énfasis en Precálculo, herramienta esencial para el primer año de todas las ingenierías. Un estudiante bien preparado en el ingreso reduce dramáticamente su riesgo de abandono. Se considerarán modalidades semipresenciales y recursos digitales interactivos.

### 1.4 Sistema de Alerta Temprana y Retención Estudiantil

Se implementará un sistema de seguimiento académico semestral con indicadores de reprobación y ausentismo por asignatura, integrado al API FIEC. Cuando un estudiante active señales de riesgo, se activará automáticamente un protocolo de intervención temprana: tutoría entre pares, orientación del coordinador de carrera y acompañamiento psicosocial.

### **1.5 Tutorías Académicas por Pares — Inglés, Matemáticas y Ciencias**

Se organizarán tutorías estructuradas en las asignaturas de mayor tasa de reprobación: Álgebra, Cálculo, Física e Inglés Técnico. Los tutores serán estudiantes de años superiores acreditados como horas de servicio social, supervisados por docentes responsables. Para inglés, se gestionará la colaboración formal con la Facultad de Humanidades (Escuela de Inglés) para que sus estudiantes brinden el apoyo como parte de su propio servicio social — una articulación entre facultades que beneficia a ambas comunidades. El programa alimentará además la preparación para exámenes de certificación internacional de idiomas.

### **1.6 Modalidad de Graduación por Artículo Científico (Paper)**

La FIEC aprobó la modalidad de graduación mediante la publicación de artículos científicos en revistas indexadas como alternativa a la tesis tradicional. La propuesta es consolidar e impulsar esta modalidad con un reglamento interno claro que defina: tipos de revistas que califican (IEEE Xplore, Scopus, SciELO), número de autores, rol del asesor y proceso de evaluación. Se ofrecerá un programa de apoyo a la escritura académica en inglés.

### **1.7 Banco de Proyectos de Graduación Vinculados a la Industria**

Se creará un banco de temas de tesis y proyectos de graduación propuestos por las empresas con convenio: Huawei, Oracle, AIG, INADEH, Festo y otras. Los estudiantes podrán seleccionar temas con impacto real en la industria, acelerando el proceso de aprobación del tema y garantizando relevancia del trabajo.

### **1.8 Reducción de Tiempos del Proceso de Graduación**

Se establecerán plazos máximos obligatorios por etapa del proceso de graduación: revisión de créditos (máximo 10 días hábiles), aprobación de tema (máximo 15 días), asignación de jurado (máximo 5 días), y convocatoria a sustentación (máximo 30 días tras entrega). El sistema digital de seguimiento hará visible cada etapa para el estudiante y para la coordinación, eliminando los tiempos muertos que hoy extienden el proceso por meses.

### **1.9 Fortalecimiento del Postgrado y Reactivación de Programas Exitosos**

La administración de la facultad se compromete a fortalecer los programas de postgrado actuales y renovar la oferta académica con nuevos cursos — desde cursos especiales hasta el doctorado — atendiendo las necesidades del mercado y la actualización del personal docente universitario. Se reactivarán las propuestas de postgrado que han sido exitosas pero que no se han vuelto a promocionar, y las nuevas propuestas serán desarrolladas de forma autónoma o en convenio con instituciones nacionales e internacionales.

### **1.10 Política de Investigación e Innovación — Revista +TIC**

*Se desarrollarán múltiples actividades para potenciar la capacidad y producción de investigación en la facultad: talleres de concienciación sobre la gestión de la investigación en la UP, identificación de oportunidades de financiamiento interno y externo, fortalecimiento y reactivación de los grupos de investigación y centros de I+D+i, y creación de nuevos espacios para el incremento de producción científica y técnica. Se potenciará la revista institucional*

+TIC como canal de publicación propio de la FIEC, y se apoyará al personal investigador en la publicación en revistas indexadas de alto impacto. Se crearán semilleros de investigación estudiantil por área — Informática, Electrónica, Mecatrónica, Ciberseguridad y Ciencia de Datos — que alimentarán directamente el Doctorado en TIC y fortalecerán la alianza con el CITIC.

### 1.11 Articulación con Licenciaturas — Informática Aplicada a la Enseñanza y Comercio Electrónico

Las propuestas anteriores están concebidas para la totalidad de las carreras de la FIEC, incluyendo las licenciaturas más humanísticas y de gestión. La carrera de Licenciatura en Informática Aplicada a la Enseñanza e Implementación de Tecnología tendrá un plan específico de certificaciones pedagógicas digitales (Google Educator, Microsoft Educator) y vinculación con el MEDUCA. La Licenciatura en Gerencia de Comercio Electrónico potenciará certificaciones en gestión de proyectos, marketing digital y plataformas de comercio internacional.

### 1.12 Educación Híbrida con Estructura Formal

Se establecerá una política institucional de educación híbrida para toda la facultad: plataforma LMS unificada, estándares de calidad para cursos en línea, capacitación docente continua en pedagogía digital y protocolo de grabación de clases para consulta posterior. Las asignaturas de núcleo común se ofrecerán en modalidad virtual durante el verano para reducir costos estudiantiles, manteniendo los laboratorios disponibles para quienes no cuenten con acceso tecnológico en casa.

EJE 2



## MODERNIZACIÓN INFRAESTRUCTURAL Y TECNOLÓGICA

### 2.1 Renovación Anual de Equipos Informáticos y Laboratorios

Se establecerá un plan progresivo y sostenido de actualización de hardware y software en laboratorios de informática, electrónica y mecatrónica, así como de la infraestructura crítica: sistemas de videovigilancia, proyectores, servidores y redes. La obsolescencia tecnológica no puede ser una constante en una facultad cuyo objeto de estudio es la tecnología misma.

### 2.2 Laboratorios como Espacios de Innovación

Los laboratorios tradicionales se transformarán en entornos colaborativos y flexibles, dotados de estaciones móviles, pantallas interactivas y acceso remoto a servidores. Se habilitará el acceso fuera de horario de clases para proyectos estudiantiles supervisados. Se creará un Laboratorio Dedicado de IA, Machine Learning y Ciencia de Datos diferenciado del laboratorio de informática general, equipado con GPUs, estaciones de trabajo de alto rendimiento y acceso a plataformas de cómputo en la nube.

### 2.3 Actualización de la Red Inalámbrica — WiFi 6

Se ampliará la cobertura WiFi con dispositivos de última generación (WiFi 6) y un controlador dedicado, garantizando conectividad estable y de alta velocidad en todas las áreas de la Facultad. La conectividad no es un lujo: es infraestructura académica crítica.

### 2.4 Proyecto SMART FIEC

Se implementarán soluciones inteligentes para el control energético (sensores PIR en salones, iluminación automatizada), acceso biométrico a laboratorios, y optimización del uso de recursos físicos e institucionales. El proyecto posicionará a la FIEC como modelo de gestión tecnológica eficiente y sostenible dentro de la Universidad de Panamá.

## 2.5 Cafetería Estudiantil — Un Espacio que la FIEC Necesita

La FIEC no cuenta con un espacio propio de cafetería para sus estudiantes — y eso debe cambiar. La comunidad estudiantil de la facultad pasa muchas horas al día en el edificio entre clases, laboratorios y proyectos. Necesitan un lugar digno donde alimentarse y descansar. La propuesta es habilitar una cafetería estudiantil con condiciones reales de uso:

- **Mobiliario funcional** Mesas amplias, sillas cómodas e iluminación adecuada para alimentarse y descansar entre clases.
- **Equipamiento básico** Microondas suficientes para la demanda estudiantil, neveras de uso compartido, puntos de agua potable y dispensadores de café.
- **Conectividad y energía** WiFi de alta velocidad y tomacorrientes en cada mesa para que los estudiantes puedan trabajar mientras comen.
- **Ambiente agradable** Ventilación adecuada, iluminación natural cuando sea posible, identidad visual FIEC y limpieza permanente.
- **Horario extendido** Disponible más allá del horario regular de clases, incluyendo tardes y fines de semana, respondiendo a la realidad de los estudiantes que trabajan y estudian simultáneamente.

Una cafetería propia no es un lujo: es una necesidad básica para una comunidad universitaria que pasa seis u ocho horas diarias en la facultad. Un estudiante que come bien y descansa adecuadamente, estudia mejor.

## 2.6 Salas de Trabajo Grupal y Estudio Colaborativo

Se habilitarán espacios interiores donde grupos de estudiantes trabajen en proyectos técnicos con acceso a electricidad, WiFi y pantallas compartidas. Estos espacios podrán reservarse a través del API FIEC con sistema digital de gestión, eliminando conflictos de uso y permitiendo planificación eficiente del mantenimiento.

## 2.7 Sala de Estudio y Biblioteca de la Facultad

Los estudiantes de la FIEC pasan largas horas en la facultad antes, entre y después de clases. Necesitan un espacio propio para estudiar, que no sea un pasillo ni un salón prestado. La propuesta es habilitar y mejorar una sala de estudio permanente de la FIEC — tipo biblioteca de facultad — con las condiciones que el estudio técnico exige:

- **Mobiliario adecuado** Mesas amplias individuales y grupales, sillas cómodas, iluminación apropiada para lectura y trabajo prolongado con pantallas.
- **Conectividad y energía** WiFi de alta velocidad, tomacorrientes y puertos USB en cada puesto de trabajo.
- **Recursos de consulta** Acceso a bases de datos académicas, libros de texto digitales y físicos de las carreras de la FIEC, además de guías y materiales de apoyo por asignatura.
- **Ambiente de concentración** Zona de silencio y zona de trabajo colaborativo diferenciadas.
- **Horario extendido** Disponible más allá del horario regular de clases, incluyendo tardes y fines de semana.

## 2.8 Renovación de Baños — Sensores PIR y Eficiencia

Se renovarán los baños de la FIEC con instalaciones eficientes y modernas: sensores PIR para iluminación automática, grifería con sensores para ahorro de agua, ventilación adecuada y mantenimiento permanente. Una facultad de tecnología debe reflejar esa identidad incluso en sus espacios más básicos.

## 2.9 Mejora de Instalaciones Eléctricas y Vitrina de Proyectos

Se instalarán molduras con tomacorrientes y puntos de red en posiciones estratégicas en todos los salones de clases — facilitando el uso de laptops, tablets y cargadores durante las clases. Se creará además una vitrina física y digital de proyectos estudiantiles destacados — tesis, hackathons, competencias — visible para visitantes, empresas y futuros estudiantes.

## 2.10 Renovación de Imagen Física — Entrada, Vestíbulo y Patio Central

Se renovarán las áreas verdes en la entrada principal, el vestíbulo del edificio y el patio central, incorporando bancas cómodas, puntos de carga, pantallas informativas y zonas Wi-Fi. La identidad visual FIEC se reflejará en señalética, mobiliario y elementos decorativos. Una facultad que cuida su entorno físico comunica respeto hacia quienes la habitan.

## 2.11 Renovación de la Página Web de la Facultad

La página web institucional será completamente renovada: plantilla moderna, organización clara por carreras, integración con redes sociales institucionales, sección de noticias en tiempo real, cartelera de eventos, y portal de admisión. La web es la cara digital de la FIEC frente al mundo y debe reflejar la modernidad de la facultad.

EJE 3



## PORTAFOLIO DUAL DE CERTIFICACIONES TECNOLÓGICAS

La FIEC cuenta con la Academia Huawei ICT — renovada en 2024 y con acceso gratuito a cursos en cloud, IA, IoT, 5G, ciberseguridad, Big Data y redes. Es un activo institucional de primer nivel que este quinquenio se propone aprovechar al máximo. Al mismo tiempo, la estrategia de certificaciones se amplía con nuevos socios académicos líderes: AWS Academy, CompTIA, Microsoft y Google Cloud. El objetivo es que cada egresado de la FIEC salga con al menos una certificación internacional reconocida.

### 3.1 Academia Huawei ICT — Aprovechar al Máximo un Activo de Alto Valor

La Huawei ICT Academy ofrece rutas de certificación HCIA → HCIP → HCIE en todas las áreas tecnológicas relevantes. La FIEC fue la primera institución pública panameña en tener este convenio, y este quinquenio propone activarlo en toda su amplitud:

- **Acceso completo** Activar los cursos gratuitos de la plataforma para todos los estudiantes desde primer año, con correo institucional FIEC.
- **Rutas formales por carrera** Estructurar HCIA → HCIP por carrera, embebidas en el plan de estudios como opción de certificación complementaria.
- **Docentes certificados** Certificar al menos 5 docentes como instructores Huawei para impartir cursos profesionales internamente.
- **Huawei ICT Competition** Activar la participación oficial de la FIEC en el concurso regional y mundial, con posibilidad de representar a Panamá en China con todos los gastos pagados por Huawei.

### 3.2 Alianzas con Nuevos Socios — Cisco, AWS, CompTIA, Microsoft y Google Cloud

La estrategia es construir un ecosistema de certificaciones que cubra todos los sectores del mercado panameño. El sector bancario, las multinacionales y las empresas tech trabajan con AWS, Cisco, Microsoft Azure y Google Cloud. El sector de telecomunicaciones e infraestructura pública trabaja con Huawei. Un egresado de la FIEC debe poder desempeñarse con solvencia en ambos entornos:

CARRERA / ÁREA	HUAWEI (disponible)	AÑADIR (prioritario)	COMPLEMENTARIAS
Ing. en Informática	HCIA-Datacom / Cloud	AWS Academy · AZ-900	Scrum PSM · Docker KCNA
Ing. Electrónica y Com.	HCIA/HCIP-Datacom	Cisco NetAcad CCNA	Nokia IP · CWNA
Ing. Mecatrónica	HCIA-IoT	Siemens SMSCP · Festo	CLAD NI · AWS IoT
Ing. en IoT	HCIA-IoT · 5G	AWS IoT · Azure IoT Hub	Raspberry Pi cert.
Lic. Ciberseg. TI	HCIA-Security	CompTIA Sec+ · CEH	CISSP prep · ISO 27001
Lic. Ciencia de Datos	HCIA-AI · BigData	IBM DS · Google Data Eng.	Databricks · TensorFlow
Lic. Des. Aplic. Tecnológicas	HCIA-Cloud	AWS Developer · AZ-204	Docker · Kubernetes
Lic. Gerencia Comercio E.	---	PMP · Scrum · ITIL 4	Google Analytics · Salesforce
Lic. Inf. Aplicada a la Enseñanza	---	Google Educator · MS Educator	COLF · Moodle cert.
Téc. Seg. Inform. Forense	HCIA-Security	CompTIA A+ · Network+	CEH entry level

### 3.3 FIEC como Centro Oficial de Certificación

Se gestionarán convenios formales con los organismos de certificación para que la FIEC sea sede oficial de exámenes, generando ingresos propios de autogestión y posicionando la facultad como referente nacional. Las prioridades: AWS Academy (gratuito para universidades), Cisco Networking Academy (gratuito, la FIEC ya tiene switches Cisco donados que sirven como laboratorio), Microsoft Azure for Students (gratuito), y EC-Council Academic para CEH y certificaciones de ciberseguridad.

### 3.4 Idoneidad Profesional e Identidad Digital del Egresado FIEC

La FIEC impulsará activamente que cada egresado tramite su idoneidad ante la Junta Técnica de Ingeniería y Arquitectura (JTIA) tan pronto se gradúe. Para muchos empleadores del sector tecnológico e industrial, la idoneidad es un requisito formal — y obtenerla de inmediato le da al egresado una ventaja real en el mercado laboral. La facultad orientará a los estudiantes sobre el proceso desde los últimos semestres y facilitará la coordinación con la JTIA. Articulado con el sistema SIREDES de la UP, se promoverá que cada egresado consolide en su perfil de LinkedIn tanto su título oficial como las certificaciones tecnológicas obtenidas durante la carrera — conformando una identidad profesional digital completa desde el primer día en el mercado laboral.

EJE 4



## BIENESTAR ESTUDIANTIL Y CALIDAD DE VIDA UNIVERSITARIA

### 4.1 Salud Mental y Apoyo Psicosocial

La FIEC cuenta con una psicóloga asignada que ya brinda atención a la comunidad estudiantil — un activo importante que debe visibilizarse y reforzarse. La propuesta es comunicar activamente la disponibilidad de este servicio, asegurar horarios de atención conocidos por todos, y coordinar con el

Decanato de Bienestar Estudiantil de la UP para ampliar el alcance cuando sea necesario. La salud mental es prioridad.

#### **4.2 Salud Física — Coordinación con Clínica UP y Enfermería**

La UP ya cuenta con una clínica universitaria y la Facultad de Enfermería realiza jornadas periódicas de vacunación y salud preventiva. La FIEC promoverá activamente la participación de su comunidad en estos servicios institucionales existentes y coordinará con la Facultad de Enfermería para que la FIEC sea incluida en sus jornadas de salud preventiva.

#### **4.3 Inclusión, Equidad y Género en Carreras STEM**

La FIEC recibió en 2025 la visita de Women in Tech Panamá y dialogó sobre empoderamiento femenino en STEM. La propuesta formaliza esta vinculación: estrategia activa para aumentar la matrícula femenina en las ingenierías, mentorías mujer-a-mujer con egresadas exitosas, y política de igualdad de oportunidades en pasantías y proyectos con empresas. La diversidad en tecnología no es solo un valor ético — mejora los resultados.

#### **4.4 Apoyos Estudiantiles — Mantener y Fortalecer**

Los estudiantes de la FIEC tienen acceso a distintos programas de apoyo institucional: la VAE canaliza los apoyos de la Vicerrectoría de Asuntos Estudiantiles, IFARHU cuenta con programas de apoyo, y otras entidades como SENACYT tienen iniciativas dirigidas al talento en formación. La propuesta es mantener y fortalecer esos vínculos, y difundirlos ampliamente dentro de la FIEC para que ningún estudiante deje de acceder a un beneficio por desconocimiento. Se complementará con un pequeño fondo de emergencia propio para situaciones puntuales.

#### **4.5 Bolsa de Empleo y Empleabilidad Temprana**

Se creará una bolsa de empleo exclusiva para estudiantes y egresados de la FIEC, integrada al API y conectada directamente con las empresas convenio. Los estudiantes de últimos años tendrán acceso estructurado a pasantías remuneradas, no solo prácticas profesionales sin compensación. El objetivo es que el egresado de la FIEC tenga oferta laboral formal antes de graduarse.

#### **4.6 Mentoría Estructurada entre Años**

Más allá de las tutorías académicas, se establecerá un programa formal de mentoría donde estudiantes de años avanzados acompañen a los de primer ingreso en adaptación universitaria, orientación vocacional dentro de las carreras y decisiones de especialización.

#### **4.7 Representación Estudiantil con Mecanismos Claros**

La representación estudiantil en la FIEC ya cuenta con canales establecidos por reglamento. La propuesta es mantener ese espacio en armonía y con apertura real: atender las inquietudes que los estudiantes planteen, mantener una comunicación fluida y respetuosa entre la gestión y la comunidad estudiantil, y asegurar que los representantes estudiantiles tengan acceso oportuno a la información que necesitan.

#### **4.8 Asignaturas de Núcleo Común en Modalidad Virtual (Verano)**

Las asignaturas de núcleo común se ofrecerán en modalidad virtual durante el período de verano para reducir los costos que enfrentan los estudiantes en temporada de vacaciones. Los laboratorios permanecerán disponibles para quienes no cuenten con acceso tecnológico adecuado en casa, garantizando equidad real de acceso.

#### **4.9 Reconocimientos a estudiantes y administrativos destacados**

Se creará un programa de reconocimientos periódicos para los administrativos (e.g. “Colaborador del mes”), para reconocer el trabajo de los colaboradores de la FIEC. De igual manera, se premiará a los estudiantes destacados de cada carrera y se explorará la viabilidad de una ceremonia de IMPOSICIÓN DE CASCOS para los estudiantes de las Ingenierías, y una ceremonia similar para las licenciaturas y técnico.

#### 4.10 Renovación del Salón de Profesores y Espacios Docentes

Se mejorará el salón de profesores con mobiliario funcional, estaciones de trabajo individuales con conectividad, sala de reuniones para coordinaciones, área de descanso, nevera y cafetera. Se habilitarán también cubículos de atención a estudiantes para que el docente pueda reunirse con sus estudiantes con privacidad y concentración.

#### 4.11 Labor Social Circular FIEC

La Labor Social Universitaria en la UP fue extendida a 130 horas, y el reglamento establece que cada unidad académica organizará ese servicio dentro de su plan curricular. La FIEC aprovechará esa flexibilidad para ofrecer una modalidad adicional: proyectos internos acreditables como labor social, supervisados por docentes, con entregables concretos. Los estudiantes aplican sus conocimientos en proyectos reales de la facultad mientras cumplen este requisito — un modelo que beneficia a todos.

CARRERA	PROYECTOS INTERNOS ACREDITABLES COMO LABOR SOCIAL
<b>Informática / Des. Aplicaciones</b>	API FIEC, App Móvil, portal de trámites digitales, chatbot institucional y sistema de reserva de laboratorios — en equipos supervisados con documentación técnica y entregable funcional.
<b>Ciencia de Datos</b>	Modelo predictivo de deserción estudiantil, análisis de matrícula y reprobación por asignatura, dashboard ejecutivo del decanato y análisis de inserción laboral de egresados.
<b>Ciberseguridad</b>	Auditoría de los sistemas internos de la FIEC, implementación del protocolo de ciberseguridad institucional y revisión de vulnerabilidades del sitio web y sistemas de gestión académica.
<b>Electrónica y Mecatrónica</b>	Implementación del sistema SMART FIEC de control energético, configuración de red WiFi, mantenimiento preventivo de laboratorios y proyectos de automatización de acceso.
<b>IoT</b>	Sensores de ocupación de laboratorios y salones, sistema de monitoreo de energía en tiempo real y proyectos de campus inteligente alineados con el SMART FIEC.
<b>Comercio Electrónico / Inf. Aplicada Enseñanza</b>	Digitalización del archivo histórico de la FIEC, repositorio digital de documentos, materiales educativos para cursos virtuales y gestión de la presencia digital institucional.

Los docentes que supervisen estos proyectos obtienen ejecutorias acreditables. La facultad avanza en su transformación digital con sus propios estudiantes como protagonistas.

EJE 5



## FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

#### 5.1 Pacto Público de Gestión y Rendición de Cuentas

La FIEC ya rinde cuentas a través de las Juntas de Facultad, que es el espacio institucional establecido para ello. La propuesta complementa esa práctica con un marco de transparencia activa, alineado con los criterios de CONEAUPA y las prácticas internacionales de aseguramiento de calidad:

- **Pacto público de gestión decanal** Al inicio de la gestión se publicará un pacto de compromisos del decanato con metas, plazos, responsables e indicadores. Convierte el manifiesto electoral en una hoja de ruta verificable.
- **Matriz de cumplimiento del manifiesto** Cada compromiso será monitoreado mediante una matriz de avance con estado tipo semáforo: verde, amarillo, rojo o azul. La comunidad podrá conocer qué se cumplió, qué está en riesgo y qué requiere ajuste.
- **Informe anual de gestión** Se presentará un informe anual con resultados académicos, administrativos, financieros, estudiantiles, investigativos y de vinculación, indicando avances, dificultades y acciones correctivas.
- **Dashboard semestral de indicadores** Tablero con métricas de retención, graduación, empleabilidad, laboratorios, investigación, internacionalización, bienestar e inclusión.
- **Foro abierto semestral** Dos veces al año se realizará un foro abierto con docentes, estudiantes, administrativos, egresados y aliados externos para presentar avances, escuchar observaciones y responder preguntas.

## 5.2 Plan de Desarrollo y Retención Docente

La FIEC tiene docentes comprometidos con su propio desarrollo académico. La nueva gestión se compromete a acompañar ese proceso activamente:

- **Licencias remuneradas para estudios doctorales** La UP contempla el otorgamiento de licencias con sueldo para que los docentes en ejercicio puedan realizar estudios doctorales. La FIEC apoyará activamente: orientación sobre el proceso, gestión de la solicitud y organización de la carga académica durante el período.
- **Programa de Relevo Generacional** La UP cuenta con el Programa de Relevo Generacional, vigente y aprobado por el Consejo General Universitario, que permite a egresados de excelencia incorporarse a la carrera docente con licencia con sueldo para realizar estudios de maestría y/o doctorado en universidades extranjeras acreditadas.
- **Congresos y publicaciones** Apoyo institucional para participación de docentes en congresos relevantes — CLEI, CIIECOM, IEEE — con gestión de permisos y orientación para postular a subsidios de viaje de SENACYT e IEEE.

## 5.3 Reconocimiento al Personal Administrativo

El reconocimiento al personal administrativo es una práctica que se continuará y se fortalecerá. Se mantendrá el apoyo para que el personal pueda continuar sus estudios universitarios o de posgrado, y se seguirán promoviendo las oportunidades de formación y desarrollo de carrera dentro de la institución.

## 5.4 Gestión de Convenios y Seguimiento a Egresados

La FIEC cuenta con convenios con Huawei, Oracle, AIG, INADEH, Festo y otras organizaciones. Se creará un sistema formal de administración, seguimiento y renovación de convenios, con indicadores de uso real. Paralelamente, se establecerá un sistema de seguimiento de egresados: encuesta anual de inserción laboral, red activa en LinkedIn, y base de datos de contactos actualizada.

## 5.5 Consejo Asesor Externo de la Facultad

Se integrará un Consejo Asesor Externo con representantes de la industria tecnológica, organismos del Estado con responsabilidades TIC (SENACYT, AIG, ASEP, MICI), egresados destacados de la FIEC en posiciones de liderazgo, y expertos internacionales del ámbito académico. Este consejo se reunirá dos veces por año para validar la pertinencia académica de las carreras, identificar tendencias tecnológicas

relevantes y abrir oportunidades de vinculación. La voz del mundo real entra a la FIEC con un canal formal.

### 5.6 Comité de Ética, Inclusión, Neurodiversidad y Bienestar

La FIEC creará un Comité formal encargado de promover accesibilidad, acompañamiento estudiantil con enfoque inclusivo, diseño universal del aprendizaje, bienestar integral y revisión ética de proyectos tecnológicos sensibles (IA, datos personales, biometría). Una facultad que enseña tecnología tiene la responsabilidad de enseñar también a desarrollarla con responsabilidad.

### 5.7 Autogestión y Diversificación de Ingresos Propios

Se desarrollará una estrategia de ingresos propios para la FIEC: seminarios extracurriculares de educación continua, alquiler de laboratorios a empresas en horarios no académicos, consultoría institucional tecnológica, proyectos financiados por SENACYT, y sede oficial de exámenes de certificación. La autogestión da autonomía presupuestaria y reduce la dependencia de asignaciones centrales.

### 5.8 Modernización del Estacionamiento y Accesos

Se implementará un sistema de control de acceso al estacionamiento de la FIEC que permita registrar y gestionar los vehículos de docentes, personal administrativo e invitados. El sistema mejorará la organización del espacio, la seguridad del campus y facilitará el control de acceso a visitantes institucionales.

### 5.9 Protocolo de Transferencia de Conocimiento Institucional

La digitalización de procesos que propone este plan facilitará naturalmente la documentación y continuidad institucional. Se promoverá que los procedimientos clave queden documentados en el portal institucional y accesibles para quienes los necesiten, asegurando que el conocimiento de la gestión fluya con mayor facilidad dentro de la facultad.

EJE 6



## NUEVA OFERTA ACADÉMICA Y EXPANSIÓN DEL CONOCIMIENTO

La FIEC cuenta hoy con una de las ofertas académicas en tecnología más completas del sistema universitario público panameño. Las siguientes carreras son el punto de partida sobre el cual se construye la expansión propuesta en este quinquenio:

#### CAMPUS CENTRAL

Lic. en Ingeniería en Informática

Lic. en Ingeniería Electrónica y Comunicación

Lic. en Desarrollo de Aplicaciones Tecnológicas

Lic. en Gerencia de Comercio Electrónico

Lic. en Ingeniería Mecatrónica

Lic. en Ciencia de Datos

#### CENTROS REGIONALES (CRU)

Lic. en Informática para la Gestión Educativa y Empresarial (IGEE)

Técnico en Informática Educativa

Lic. en Ciberseguridad de las Tecnologías de la Información

Técnico en Seguridad e Informática Forense

Lic. en Ingeniería en Internet de las Cosas

Lic. en Informática Aplicada a la Enseñanza e Implementación de Tecnología

**(Próxima) Lic. en Inteligencia Artificial**

## 6.1 Doctorado en Tecnologías de la Información y Comunicación

El Doctorado en TIC de la FIEC — con triple salida: PhD académico, Doctor profesional aplicado y Especialista — está próximo a abrirse. La propuesta es impulsarlo con fuerza desde su lanzamiento: estrategia activa de mercadeo y comunicación dirigida a profesionales en ejercicio, empresas y organismos gubernamentales; vinculación con universidades internacionales con las que ya existe colaboración, para movilidad doctoral y profesores visitantes; e invitación regular de investigadores y expertos de trayectoria como parte del programa académico. La alianza con INDICATIC AIP abrirá puertas a co-tutorías y proyectos de investigación conjuntos desde el inicio.

## 6.2 Licenciatura en Inteligencia Artificial — Ruta hacia la Maestría

La FIEC está próxima a abrir la Licenciatura en Inteligencia Artificial, una carrera pionera en el sistema universitario panameño. El siguiente paso estratégico es desarrollar la ruta hacia una Maestría en IA con énfasis diferenciados — Inteligencia Artificial Aplicada, Ciencia de Datos y Machine Learning — que complemente tanto la Licenciatura en IA como la Licenciatura en Ciencia de Datos ya existente. Esta articulación crea un ecosistema académico cohesionado que posiciona a la FIEC como la institución pública de referencia en formación avanzada en IA y datos en Panamá.

## 6.3 Licenciatura en Ingeniería Electrónica y Semiconductores

Obedeciendo las nuevas necesidades de talento humano en la República de Panamá, se desarrollará una especialización en Microelectrónica y Semiconductores partiendo de la base sólida de la Licenciatura en Ingeniería Electrónica y Comunicación. El sector de semiconductores está en plena expansión global y Panamá tiene la oportunidad de posicionarse como nodo regional de talento. Se gestionará la vinculación con la Comisión Nacional de Innovación en Microelectrónica y Semiconductores para alinear la oferta académica con el plan país en esta área estratégica.

## 6.4 Consolidación de Carreras Especializadas — IoT, Ciberseguridad y Ciencia de Datos

Las carreras de Ingeniería en Internet de las Cosas, Licenciatura en Ciberseguridad de las Tecnologías de la Información y Licenciatura en Ciencia de Datos continúan su proceso de consolidación: cuerpo docente suficiente y especializado, laboratorios adecuados a cada disciplina, convenios específicos con la industria, y rutas de certificación embebidas en el plan de estudios. Para Mecatrónica e IoT, se formalizará una alianza con CENAMEP AIP — el Centro Nacional de Metrología de Panamá — para prácticas en calibración, metrología industrial y validación de equipos.

## 6.5 Propuestas Prioritarias de Nueva Oferta — Lo que el Mercado Exige Ahora

Las siguientes propuestas han sido identificadas como las de mayor impacto inmediato para el mercado panameño:

- **Lic. en Desarrollo de Videojuegos y Entretenimiento Digital** La industria global de videojuegos supera los \$180 mil millones anuales con crecimiento acelerado en América Latina. Combina programación de motores gráficos, diseño de experiencias interactivas, animación digital y narrativa. Sería la primera carrera pública de pregrado en videojuegos en Panamá.

- **Lic. en Computación en la Nube e Infraestructura Digital** La demanda de arquitectos cloud, ingenieros DevOps y especialistas en infraestructura digital crece en todos los sectores del mercado panameño. Las alianzas con AWS Academy, Microsoft Azure y Google Cloud son el punto de partida natural.
- **Lic. en Inteligencia Artificial Aplicada a los Negocios** El mercado panameño necesita profesionales que combinen IA con gestión empresarial — analistas capaces de implementar soluciones de IA en banca, logística, salud y gobierno. Se articula con la Lic. en IA y la Lic. en Ciencia de Datos.

## 6.6 Repositorio Institucional Digital de Producción Académica

Se creará un repositorio digital donde vivan tesis, papers, proyectos de grado, reportes de investigación y materiales de cursos de la FIEC, con metadatos, DOI y visibilidad en motores de búsqueda académicos. Con la modalidad de graduación por paper ya aprobada, este repositorio se convierte en plataforma de proyección académica de la FIEC hacia el mundo.

## 6.7 Articulación con Centros Regionales

La FIEC tiene presencia en centros regionales de todo el país, y esa relación entre la sede central y los centros regionales es un activo que se fortalecerá. La propuesta es consolidar los canales de comunicación, coordinación académica y participación conjunta entre la FIEC del Campus Central y las FIEC de los centros regionales, de modo que se compartan recursos, oportunidades de certificación, eventos y experiencias — construyendo una comunidad FIEC integrada en todo el territorio nacional.

EJE 7



## EDUCACIÓN CONTINUA, CAPACITACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

### 7.1 Programas de Actualización en Tecnologías Emergentes

Se ofrecerán cursos y talleres continuos en áreas estratégicas para el mercado laboral: Inteligencia Artificial aplicada, Ciberseguridad empresarial, Computación en la Nube multicloud, Internet de las Cosas industrial, Blockchain y contratos inteligentes, y Automatización de procesos. Dirigidos a docentes, estudiantes y profesionales del sector, en modalidad semipresencial y virtual nocturna. En el área de Blockchain, se establecerá un vínculo formal con Territorio Blockchain y el Panamá Blockchain Week — el principal ecosistema de tecnologías descentralizadas del país — para desarrollar una oferta formativa en blockchain, contratos inteligentes y tokenización.

### 7.2 CIIECOM y Nuevos Eventos de Especialidad

El CIIECOM — Congreso Internacional de Informática, Ingeniería Electrónica y Comunicación — celebró su segunda edición en 2025 y se consolida como el principal evento académico de la facultad. La propuesta de Educación Continua lo potencia en tres dimensiones: publicación de memorias indexadas en repositorios académicos internacionales, construcción de una red permanente de ponentes y aliados internacionales, y desarrollo progresivo de eventos temáticos de especialidad en áreas como ciberseguridad, inteligencia artificial, IoT y ciencia de datos. Estos eventos de nicho complementan el CIIECOM y permiten a la FIEC posicionarse como organizadora de congresos de excelencia a lo largo del año.

### 7.3 Speakers Series — Conferenciantes Invitados Regulares

Se establecerá un programa mensual de charlas abiertas con profesionales, investigadores y líderes tecnológicos del sector panameño e internacional. Estas sesiones — presenciales y transmitidas en vivo — mantendrán a la comunidad FIEC conectada con la realidad del sector y generarán contenido de valor para las redes sociales institucionales.

### 7.4 Capacitación Docente en Pedagogía Digital y Herramientas de IA

Se implementará un plan continuo de capacitación para el cuerpo docente en metodologías activas de aprendizaje, uso educativo de IA generativa, diseño de cursos híbridos y evaluación por competencias. La FIEC, siendo facultad piloto en organizaciones docentes digitales, tiene la responsabilidad de ser también referente en cómo se enseña tecnología con tecnología.

### 7.5 FIEC Emprende — Programa Propio de Emprendimiento Tecnológico

La FIEC creará su propio programa estructurado de emprendimiento tecnológico: FIEC Emprende. Más que una iniciativa puntual, es un ecosistema interno que acompaña al estudiante desde la idea hasta el prototipo con mercado. Opera en tres fases articuladas:

- **Talleres de Ideación y Validación** Workshops semestrales abiertos a todos los estudiantes donde aprenden Design Thinking, Lean Startup y Business Model Canvas aplicadas a proyectos tecnológicos. Facilitados por docentes, egresados emprendedores y mentores del ecosistema panameño.
- **FIEC Startup Lab** Programa de desarrollo de prototipos donde los equipos reciben acompañamiento técnico y acceso a los recursos del CITIC — impresoras 3D, kits de prototipado, laboratorios especializados — para materializar sus ideas. Opera en horario extendido incluyendo fines de semana.
- **Ruta de Escalamiento** Los mejores proyectos se presentan en el Demo Day FIEC anual ante empresas, inversores y representantes de Ciudad del Saber. Los seleccionados acceden al Programa Innovar de Ciudad del Saber (incubación gratuita de 4 meses) y mentoría especializada por sector.

FIEC Emprende complementa cualquier carrera de la facultad. Un estudiante de Mecatrónica puede crear una startup de automatización industrial. Uno de Ciencia de Datos puede fundar una empresa de analítica. Uno de Comercio Electrónico puede lanzar una plataforma digital. La FIEC les da el espacio, las herramientas y la red para intentarlo.

### 7.6 Alianzas Estratégicas con el Ecosistema Tech Panameño

- **Ciudad del Saber — Programa Innovar** Se formalizará el vínculo con Ciudad del Saber para que los mejores proyectos de graduación de la FIEC postulen al Programa Innovar (incubación gratuita de 4 meses) y conecten con capital semilla. El Demo Day FIEC se coordinará con el calendario de Ciudad del Saber.
- **Georgia Tech Panamá** Convenio de colaboración para que estudiantes de Ciencia de Datos e IoT desarrollen proyectos de tesis y pasantías con datos reales del sistema logístico panameño — Canal, puertos, transporte. Coorganización de eventos de IA con SENACYT.
- **Territorio Blockchain** Formación conjunta en blockchain, contratos inteligentes y tokenización, especialmente relevante para Comercio Electrónico, Ciencia de Datos y Desarrollo de Aplicaciones.

### 7.7 CITIC — Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en TIC

La FIEC cuenta con el CITIC — Centro de Investigaciones en Tecnologías de la Información y Comunicaciones — un activo institucional propio de alto valor que este quinquenio se propone fortalecer:

- **Alianza FIEC–INDICATIC AIP** Acuerdo formal con el Instituto Nacional de Investigaciones Científicas Avanzadas en TIC (adscrito a SENACYT) para proyectos conjuntos, co-publicaciones, fondos de investigación y co-tutorías del Doctorado en TIC.
- **Líneas de Investigación por Carrera** Definir líneas activas alineadas con cada carrera de la FIEC: IA y sistemas inteligentes, ciberseguridad y privacidad, IoT y sistemas embebidos, ciencia de datos aplicada, comunicaciones y redes, desarrollo de software.
- **Publicaciones y Visibilidad** Meta anual de publicaciones indexadas en CLEI, CIIECOM, IEEE Xplore y revistas del área. Apoyo institucional para los costos de publicación. La revista institucional +TIC como canal propio de la facultad.
- **Espacio Físico y Equipamiento** Mejorar las condiciones físicas del CITIC con equipamiento actualizado, servidores para cómputo de alto rendimiento y acceso a plataformas de IA y análisis de datos en la nube.

### 7.8 Clubes de Tecnología con Vinculación Empresarial

Se crearán clubes temáticos que conecten a los estudiantes con empresas públicas y privadas: Club de Ciberseguridad, Club de IA y Datos, Club de Robótica e IoT, Club de Desarrollo de Aplicaciones Tecnológicas. Cada club tendrá un sponsor empresarial que financie actividades, proponga retos reales y participe como jurado en competencias internas. Esta vinculación genera empleabilidad antes del grado.

### 7.9 Lean Six Sigma — Formación en Excelencia Operativa

Se incorporará un programa de formación en Lean Six Sigma para estudiantes y docentes de la FIEC, con rutas de certificación Yellow Belt y Green Belt. Esta metodología es altamente valorada en el mercado laboral panameño — especialmente en el sector bancario, logístico, industrial y de telecomunicaciones. El propio proceso de digitalización interna de la FIEC puede ser el primer proyecto Lean Six Sigma de los estudiantes.

EJE 8



## ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN — VIDA ESTUDIANTIL ACTIVA

Una facultad universitaria no es solo un lugar donde se toman clases. Es una comunidad que se construye dentro y fuera del aula. La FIEC tiene vida estudiantil activa — el CIIECOM, la Hackathon Copa, el FLISOL, la participación en IEEE — y una comunidad que quiere más. Este eje organiza y potencia lo que ya existe, le da estructura, continuidad y proyección regional e internacional.

### 8.1 Hackathons y Concursos de Programación

Se establecerá un calendario anual de participación en competencias tecnológicas, con equipos oficiales FIEC preparados con antelación y apoyo institucional:

- **Hackathon FIEC Propia** Evento anual interno organizado por la Rama IEEE y los clubes de tecnología, con empresas como jurados y patrocinadores. El mejor proyecto del año recibe visibilidad, mentoría de Ciudad del Saber y posibilidad de postular al programa de incubación.
- **IEEEExtreme** Competencia internacional de programación de 24 horas organizada por IEEE. La FIEC formará su equipo oficial y representará a la Sección Panamá de IEEE.

- **ICPC — Competitive Programming Contest** El concurso de programación universitaria más prestigioso del mundo (ACM-ICPC). Equipo FIEC con entrenamiento semestral supervisado por docentes.
- **Hackathon Copa y Ciudad del Saber** Participación continua en los hackathons del ecosistema panameño, incluyendo los organizados por Ciudad del Saber y CAPATEC.
- **Huawei ICT Competition** Equipos FIEC en todas las categorías — Network, Cloud, Computing e Innovación — con posibilidad de representar a Panamá en la final mundial en China con todos los gastos pagados por Huawei.

## 8.2 Apoyo a la Rama IEEE FIEC y Capítulos Técnicos

La Rama IEEE de la FIEC y sus capítulos técnicos estudiantiles son espacios formativos de altísimo valor que merecen apoyo institucional formal. La gestión apoyará sus iniciativas de formación continua, eventos académicos técnicos, viajes a competencias regionales y conexión con la Sección Panamá del IEEE. Estos espacios complementan la formación de aula con experiencia práctica de organización, liderazgo y networking profesional.

## 8.3 Deportes y Bienestar Físico

- **Deportes y recreación** La FIEC organizará equipos representativos en los Juegos Interfacultades de la UP y torneos internos. Deportes prioritarios: fútbol, baloncesto, voleibol, ajedrez y e-sports. Se gestionará el uso de instalaciones deportivas con horarios reservados para la FIEC, en conjunto con las organizaciones estudiantiles de la FIEC, Centro de Estudiantes y demás grupos interesados.
- **Espacios de descanso estudiantil** Espacios exteriores e interiores mejorados: bancas cómodas en el patio y áreas comunes, zonas con sombra, puntos de carga para dispositivos y conexión WiFi. El bienestar estudiantil empieza en los momentos entre clases.

## 8.4 FLISOL — La FIEC Lidera el Software Libre en Panamá

El Festival Latinoamericano de Instalación de Software Libre (FLISOL) es el evento de software libre más grande de América Latina. La FIEC del Centro Regional de Panamá Oeste ya lo ha organizado. La propuesta es que el Campus Central sea sede permanente del FLISOL en Panamá, con la FIEC como organizadora principal — articulando con la comunidad FLOSS-Panamá y otras instituciones educativas. Este evento posiciona a la FIEC como comunidad técnica activa, atrae estudiantes de otros centros, y conecta con la cultura open source que es la base del desarrollo de software moderno.

## 8.5 CLEI — La FIEC en la Conferencia Latinoamericana de Informática

La Conferencia Latinoamericana en Informática (CLEI) publica sus papers en IEEE Xplore y es el principal foro académico de computación de América Latina. La FIEC debe tener presencia regular con papers de docentes y estudiantes de posgrado. La nueva modalidad de graduación por paper convierte al CLEI en un destino natural para los trabajos de tesis. Ser miembro institucional de CLEI abre acceso a concursos de tesis de maestría y doctorado a nivel latinoamericano.

## 8.6 CONESCAPAN — Mayor Encuentro Estudiantil de Centroamérica

La Convención de Estudiantes de Centroamérica y Panamá (CONESCAPAN) es organizada anualmente por IEEE Sección Panamá y reúne a estudiantes de toda la región. La FIEC debe tener delegación oficial y activa en cada edición, con presentación de proyectos, charlas y participación en los capítulos técnicos del evento.

## 8.7 ALTEC — Asociación Latino-Iberoamericana de Gestión Tecnológica y de la Innovación

La Asociación Latino-Iberoamericana de Gestión Tecnológica y de la Innovación (ALTEC) organiza un congreso bienal que reúne a investigadores, empresarios y profesores de toda Iberoamérica interesados en innovación y gestión tecnológica. Panamá ha participado en ediciones anteriores. La FIEC, con sus carreras en IoT, Mecatrónica, IA y Ciencia de Datos, tiene contribuciones académicas naturales para este congreso. Se impulsará la presentación de papers FIEC en ALTEC, especialmente desde las carreras especializadas y el Doctorado en TIC.

EJE 9



## POSICIONAMIENTO Y VISIBILIDAD INSTITUCIONAL

### 9.1 Programa 'FIEC en tu Empresa'

El equipo decanal y delegaciones de docentes y estudiantes realizarán visitas semestrales programadas a empresas del sector privado: bancos, telecomunicaciones, multinacionales tech, manufactura industrial. El objetivo es triple: presentar lo que la FIEC produce, identificar oportunidades de pasantías y proyectos de graduación, y construir una red real de contactos institucionales. La FIEC debe salir de su edificio para que el sector privado la conozca.

### 9.2 Demo Day FIEC Anual

Una vez al año, la FIEC abrirá sus puertas al sector privado en un evento de un día completo: los mejores proyectos de graduación, hackathons internos, prototipos de FIEC Emprende y proyectos del CITIC se presentarán ante empresas, reclutadores e inversores. El Demo Day se coordinará con Ciudad del Saber para maximizar visibilidad. Este es el evento donde el ecosistema empresarial panameño descubre el talento que la FIEC está formando.

### 9.3 Observatorio de Empleabilidad y Egresados FIEC

Se creará el Observatorio de Empleabilidad de la FIEC — un sistema permanente de seguimiento que articula tres fuentes de información para mantener la oferta académica alineada con la realidad del mercado:

- **Encuesta anual a egresados** Información sobre inserción laboral, sectores donde trabajan, rangos salariales por carrera, satisfacción con la formación recibida y vacíos identificados que la FIEC debería cubrir.
- **Consulta periódica a empleadores** Conversaciones estructuradas con empresas que contratan egresados FIEC para identificar competencias técnicas y blandas demandadas, brechas formativas y tendencias tecnológicas emergentes.
- **Dashboard de indicadores** Tablero público con métricas de empleabilidad por carrera, tiempo promedio de inserción, sectores de destino y proyección de demanda futura.
- **Informe anual público** Publicación anual con conclusiones, distribuida al sector empresarial, organismos del Estado y comunidad académica. Insumo formal para la actualización curricular y la apertura de nuevas carreras.

El Observatorio convierte el seguimiento de egresados en una herramienta de gestión estratégica: la FIEC ajusta su oferta a las necesidades reales del país y del mercado global, no por intuición, sino por evidencia.

### 9.4 Rama IEEE FIEC Fortalecida con Capítulos Temáticos

La Rama IEEE de la FIEC se proyectará con capítulos especializados que conectan con áreas profesionales: Capítulo de Computación, Capítulo de Comunicaciones, Capítulo de Mujeres en Ingeniería (WIE), Capítulo de Robótica y Automatización. Cada capítulo organizará al menos un evento anual de proyección externa con participación de profesionales del sector.

### 9.5 Erasmus+ SUCCESS — Mantener y Profundizar

El proyecto SUCCESS-Erasmus+ es un activo institucional internacional de la FIEC que se mantendrá activo durante todo el quinquenio. Se gestionarán las renovaciones correspondientes, se aprovechará al máximo la movilidad académica financiada (estudiantes y docentes), y se buscarán nuevas convocatorias Erasmus+ para complementar el portafolio internacional de la facultad. Internacionalización real con financiamiento real.

### 9.6 ASEP, CAPATEC, AIG y MICI — Posicionamiento Sectorial

La FIEC profundizará su presencia en los espacios donde se discuten las políticas tecnológicas del país:

- **CAPATEC** Cámara Panameña de Tecnologías de la Información — participación activa en comisiones de educación y talento, donde están los directores de tecnología de las principales empresas.
- **AIG** Autoridad de Innovación Gubernamental — convenios para digitalización del Estado y proyectos donde estudiantes FIEC tienen impacto directo.
- **MICI** Ministerio de Comercio e Industrias — proyectos de economía digital, digitalización PYMES y comercio electrónico.
- **ASEP** Autoridad de los Servicios Públicos — pasantías en Dirección de Telecomunicaciones, proyectos de tesis sobre regulación del espectro, conectividad rural y despliegue 5G.
- **Comisión Nacional de Microelectrónica y Semiconductores** Vinculación formal para alinear la nueva oferta de Lic. en Electrónica y Semiconductores con el plan país.

EJE 10



## COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD ACADÉMICA

### 10.1 LinkedIn Institucional Activo

La FIEC mantendrá una presencia activa y profesional en LinkedIn con publicaciones semanales: logros estudiantiles, papers publicados, eventos del CIIECOM y Speakers Series, ofertas de empleo de empresas convenio, proyectos del Demo Day y testimonios de egresados. LinkedIn es la red profesional donde están los reclutadores, los egresados y los aliados — la FIEC debe estar visible donde su comunidad existe profesionalmente.

### 10.2 Red Formal de Egresados con Programa de Mentoría

Se construirá una red formal de egresados de la FIEC con base de datos actualizada, comunicación regular y oportunidades de participación: mentorías a estudiantes actuales, charlas como conferencistas en Speakers Series, propuesta de retos y temas para FIEC Emprende, y contribución directa al Observatorio de Empleabilidad. Los egresados son embajadores naturales de la facultad — la propuesta es darles canales formales para serlo.

### 10.3 Alianza SENACYT para Investigación

La Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SENACYT) es el principal canal de financiamiento para investigación en Panamá. La FIEC profundizará su vinculación: postulación activa a convocatorias de I+D+i, vinculación con INDICATIC AIP (adscrito a SENACYT) ya formalizada en el Eje 7, gestión de subsidios de viaje para docentes a congresos internacionales, y participación en programas de fortalecimiento de capacidades de investigación universitaria.

#### 10.4 Ciberseguridad Institucional

Una facultad que ofrece una Licenciatura en Ciberseguridad debe ser referente en su propia ciberseguridad. Se implementará un protocolo formal de ciberseguridad institucional: políticas de contraseñas y autenticación de dos factores, copias de seguridad automáticas, capacitación al personal en phishing y malware, auditorías periódicas (que pueden hacer los propios estudiantes de Ciberseguridad como Labor Social), y plan de respuesta a incidentes. Ejemplo concreto: la FIEC enseña con su práctica.

#### 10.5 Seguimiento a Rankings Académicos

La UP ha avanzado en rankings internacionales (QS) bajo el liderazgo del Dr. Moreno como Vicerrector Académico. La FIEC contribuirá activamente a esa visibilización: producción académica indexada, participación de docentes en redes internacionales, registro institucional en bases de datos de rankings y sistemas de información de educación superior. La calidad académica que ya existe debe ser visible y verificable.

#### 10.6 Revista Institucional +TIC y Producción Académica Visible

La revista institucional +TIC se consolidará como canal de publicación propio de la FIEC, con periodicidad regular, comité editorial activo y proceso de revisión por pares. Será el espacio natural de proyección de la producción académica de la facultad — papers de tesis del Doctorado, trabajos del CITIC, colaboraciones con INDICATIC AIP — y un activo institucional para el reconocimiento académico de la FIEC.

EJE 11



## VISIÓN A LARGO PLAZO — LA FIEC DEL FUTURO

Más allá del quinquenio 2026–2031, la FIEC tiene la responsabilidad de pensar en el largo plazo. Las siguientes propuestas de carreras representan áreas estratégicas que el país necesitará en la próxima década, y sobre las cuales la facultad ya cuenta con bases académicas para iniciar su exploración. Forman parte de una hoja de ruta de mediano y largo plazo que se trabajará progresivamente — con estudios de viabilidad, análisis de mercado y articulación con la Vicerrectoría Académica — para que las próximas gestiones de la FIEC tengan una agenda académica clara hacia el horizonte 2031–2040.

#### Ingeniería en Sistemas y Señales

Forma profesionales especializados en el modelado, análisis, diseño e implementación de sistemas que procesan y transforman información en diversas formas de señales — eléctricas, acústicas, ópticas, de comunicación, biomédicas, de imagen. El programa prepara a los egresados para desarrollar soluciones innovadoras en telecomunicaciones avanzadas, procesamiento de imágenes, control automático y bioingeniería. Construye sobre la base sólida de la actual Ingeniería Electrónica y Comunicación.

### **Ingeniería en Acústica, Sonido, Audio y Sistemas Inmersivos**

Forma profesionales en el estudio integral del sonido, desde su generación y captura hasta su reproducción. Los estudiantes adquirirán conocimientos en física del sonido, psicoacústica, electrónica de audio y procesamiento digital de señales (DSP). Aplicaciones desde el entretenimiento hasta la salud y la planificación urbana. Una carrera única en Panamá que abriría un mercado profesional especializado.

### **Ingeniería en Internet**

Forma profesionales en el diseño, estandarización, operación y seguridad de la infraestructura y servicios que hacen posible las redes globales. Profundiza en protocolos como IP (incluyendo IPv6), TCP, QUIC, DNS y HTTP/S, además de gestión de nombres y direcciones, enrutamiento (BGP, OSPF) y seguridad cibernética de infraestructura crítica. Especialización natural para el rol de Panamá como hub de telecomunicaciones.

### **Licenciatura en Tecnología de las Telecomunicaciones**

Forma profesionales con una visión integral y profunda de las tecnologías de la información y la comunicación. Capacita en todos los niveles del ámbito de las telecomunicaciones, desde la infraestructura hasta los servicios y aplicaciones que utilizan los usuarios finales. Énfasis en diseño, implementación, operación y mantenimiento de redes de comunicación, sistemas de transmisión de datos y radiocomunicaciones.

### **Ingeniería en Software y Sistemas Distribuidos**

Enfoque en concepción, construcción y operación de soluciones de software que operan de forma coordinada en múltiples nodos computacionales. Abarca desde sistemas distribuidos en centros de datos hasta el 'edge' de la red, con tolerancia a fallas, adaptabilidad a cargas extremas y respuesta eficiente. Integra fundamentos teóricos avanzados como concurrencia, consenso, particiones, escalado horizontal, y teoremas CAP y PACELC.

### **Ingeniería en Tecnologías Interactivas, Accesibilidad y Tecnología Inclusiva**

Forma profesionales en el diseño, desarrollo y evaluación de sistemas que facilitan una interacción intuitiva y efectiva entre humanos y computadoras. Desde principios de Interacción Humano-Computadora (HCI) hasta Diseño de Experiencia de Usuario (UX/UI), con énfasis en Realidad Aumentada, Realidad Virtual, interfaces gestuales y de voz, computación ubicua y tecnologías táctiles. Una carrera con dimensión humanista que la FIEC puede liderar.

### **Licenciatura en Tecnologías para la Sociedad de la Información**

Forma profesionales con visión integral de cómo la tecnología habilita y transforma una sociedad conectada. Capacita en diseño, implementación, gestión y evaluación de soluciones digitales que fomentan la conectividad, la inclusión digital, el gobierno electrónico y los servicios públicos digitales. Articulación natural con el sector público panameño y la AIG.

Estas siete carreras no son promesas para el quinquenio 2026–2031. Son **una agenda académica de largo plazo** que la FIEC empieza a trabajar desde ahora — con estudios técnicos, análisis de demanda y articulación interinstitucional — para que las próximas gestiones tengan un camino claro de expansión académica. La FIEC del 2040 se construye con las decisiones que se toman hoy.

PERFILES DE EGRESADO

 Perfil Profesional por Carrera — Mercado, Certificaciones y Herramientas

Cada carrera de la FIEC tiene un perfil de egresado diferenciado, alineado con la demanda real del mercado panameño. La siguiente tabla sintetiza el sector de inserción laboral, las certificaciones internacionales meta y las herramientas tecnológicas que cada programa prioriza.

CARRERA	SECTORES / MERCADO	CERTIFICACIONES META	HERRAMIENTAS CLAVE
<b>Lic. en Ingeniería en Informática</b>	Banca, gobierno, telecomunicaciones, logística, startups	AWS SAA · Cisco CCNA · CompTIA Net+ · AZ-900 · Scrum PSM	Java · Python · Docker · Git · React · PostgreSQL · Linux
<b>Lic. en Ingeniería Electrónica y Comunicación</b>	Telecomunicaciones, sector público, infraestructura TIC, 5G	HCIA/HCIP-Datacom · Cisco CCNA · CompTIA Net+ · Nokia IP	Wireshark · GNS3 · Packet Tracer · Python · Huawei VRP · MATLAB
<b>Lic. en Desarrollo de Aplicaciones Tecnológicas</b>	Empresas tech, startups, banca digital, gobierno digital	AWS Developer · AZ-204 · CompTIA Linux+ · Docker · MongoDB	React · Node.js · Flutter · Firebase · Git · CI/CD · Kubernetes
<b>Lic. en Gerencia de Comercio Electrónico</b>	E-commerce, retail digital, marketing, fintech, PYMES	Google Analytics · HubSpot · Salesforce · PMP · ITIL 4	Shopify · WooCommerce · Meta Ads · SEO tools · Power BI
<b>Lic. en Ingeniería Mecatrónica</b>	Canal de Panamá, manufactura, logística, automatización industrial	Siemens SMSCP · Festo CPX · PMP · Lean Six Sigma GB · HCIA-IoT	SolidWorks · AutoCAD · MATLAB · PLCs · Arduino · ROS
<b>Lic. en Ciencia de Datos</b>	Banca, salud, telecomunicaciones, logística, gobierno	Google Data Eng. · IBM DS · MS DP-100 · TensorFlow Dev. · HCIA-AI	Python · R · SQL · Spark · Tableau · Power BI · Databricks
<b>Téc. en Seguridad e Informática Forense</b>	Empresas tech, banca, gobierno, ciberseguridad operativa	CompTIA A+ · CompTIA Net+ · CompTIA Sec+ · HCIA-Sec · CC (ISC2)	Wireshark · Kali Linux · Metasploit · SIEM · Autopsy
<b>Lic. en Ingeniería en Internet de las Cosas</b>	Manufactura 4.0, smart cities, agro-tech, salud digital	AWS IoT · Azure IoT Hub · HCIA-IoT · CompTIA Linux+ · Raspberry Pi	Arduino · Raspberry Pi · MQTT · Node-RED · Python · Grafana
<b>Lic. en Ciberseguridad de las TI (CRU)</b>	Empresas tech, banca, gobierno, sector salud	CompTIA Sec+ · CEH · HCIA-Sec · CySA+ · ISO 27001 Awareness	Kali Linux · Nessus · Splunk · Burp Suite · Wireshark · SIEM
<b>Lic. en Informática para la Gestión Educativa y Empresarial — IGEE (CRU)</b>	Colegios, instituciones públicas, PYMES regionales, MEDUCA	Google Educator · Microsoft MIE · CompTIA IT Fund+ · Power BI	Google Workspace · Moodle · Classroom · Excel Avanzado · Canva
<b>Lic. en Informática Aplicada a la Enseñanza e Implementación de Tecnología</b>	Educación superior, EdTech, MEDUCA, capacitación corporativa	Google Educator · MS Educator · Moodle Cert · COLF · IB Educator	Moodle · Classroom · Canvas · H5P · Articulate · Camtasia

**Nota:** Las certificaciones y herramientas son metas progresivas integradas al plan de estudios de cada carrera. El acceso a todas las plataformas mencionadas — Huawei ICT, Cisco NetAcad, AWS Academy, CompTIA, Microsoft y Google — estará disponible para los estudiantes de todos los campus, incluyendo los centros regionales.

INTEGRACIÓN NACIONAL



## CENTROS REGIONALES FIEC — UN SOLO PROYECTO ACADÉMICO PARA TODO EL PAÍS

La FIEC no es solo el Campus Central — es una facultad presente en todo el territorio nacional a través de los Centros Regionales Universitarios. La propuesta 2026–2031 reconoce esa realidad y se compromete a una integración auténtica: que un estudiante de cualquier centro regional tenga acceso real a las mismas oportunidades que tiene un estudiante del campus central.

### Consejo de Coordinadores Regionales FIEC

Se establecerá un Consejo de Coordinadores Regionales con sesiones virtuales mensuales presididas por el Decanato. Este consejo será el espacio formal donde los coordinadores de cada centro regional aporten directamente a las decisiones académicas y administrativas que les afectan, presenten necesidades específicas de su región y articulen iniciativas conjuntas.

### Acceso Igualitario a Certificaciones

Los estudiantes de los centros regionales tendrán acceso a las mismas certificaciones internacionales — Huawei ICT, AWS Academy, CompTIA — que los del campus central. Las plataformas en línea ya lo permiten; lo que falta es la coordinación y la difusión activa. La FIEC del 2026 se compromete a que ningún estudiante quede fuera por estar en el interior.

### Transmisión en Vivo del CIIECOM y Eventos Académicos

El CIIECOM, los Speakers Series, las charlas técnicas y los eventos académicos se transmitirán en vivo a todos los centros regionales con cuotas de participación garantizadas. Los centros regionales podrán también proponer y co-organizar eventos temáticos propios que se transmitan al Campus Central — la integración es bidireccional.

### Actualización Curricular de la IGEE

La Licenciatura en Informática para la Gestión Educativa y Empresarial (IGEE), que se imparte principalmente en los centros regionales, recibirá una actualización curricular alineada con el campus central y con las necesidades del mercado regional. La IGEE es una carrera con alta demanda en el interior del país y debe tener el mismo nivel de actualización que las carreras del campus.

### Programa de Redistribución de Equipos

Los equipos informáticos renovados del campus central — que aún tienen vida útil pero son reemplazados por otros más modernos — se redistribuirán hacia los centros regionales en lugar de descartarse. Este programa de circularidad tecnológica fortalece la infraestructura del interior con mínimo costo adicional.

### FLISOL Replicado en Centros Regionales

El Festival Latinoamericano de Instalación de Software Libre se replicará en los centros regionales con apoyo logístico del campus central. Cada centro tendrá su propia jornada FLISOL coordinada, y los participantes podrán recibir reconocimientos como horas de servicio social.

## Competencia Anual de Proyectos entre Centros Regionales

Se creará una competencia anual de proyectos estudiantiles entre todos los centros regionales y el campus central, con premiación en el CIIECOM. Esta competencia visibiliza el talento del interior, crea sentido de comunidad nacional y motiva a los estudiantes regionales a desarrollar proyectos de alto nivel.

### ◆ Compromiso y Unidad ◆

*Esta propuesta es una invitación abierta a toda la comunidad FIEC: docentes, administrativos y estudiantes. No es el plan de dos personas — es un punto de partida construido desde la escucha, y que solo puede realizarse con el aporte y la participación de todos.*

*La FIEC que proponemos construir no es una ruptura con lo que existe — es una continuación con más fuerza, más visión y más conexión con el Panamá que necesita ingenieros, informáticos, mecánicos y especialistas en datos e inteligencia artificial. Partimos de una base sólida, de una comunidad comprometida y de 25 años de historia que nos enorgullecen.*

*Lo que aquí se propone tiene un fondo sencillo: que cada persona que forma parte de la FIEC — donde sea que esté — sienta que esta facultad trabaja para ella. Que un estudiante del interior tenga las mismas oportunidades que uno del campus central. Que un docente encuentre apoyo para seguir creciendo. Que un administrativo vea reconocido su trabajo. Y que los egresados de la FIEC sean reconocidos en cada empresa, institución y rincón de Panamá.*

Con respeto, compromiso y mucha confianza en nuestra facultad,

**Gustavo Díaz · Lilly Von Chong**

Candidatos a Decano y Vicedecana — FIEC 2026–2031



**Gustavo Díaz**

Candidato a Decano

[gustavo.diaz@up.ac.pa](mailto:gustavo.diaz@up.ac.pa)

[@profgustavodiazfiec](#)



**Lilly Von Chong**

Candidata a Vicedecana

[lilly.vonchong@up.ac.pa](mailto:lilly.vonchong@up.ac.pa)

[@lillyvonchong88](#)



**Dr. José Emilio Moreno**

Candidato a Rector UP

[dremiliomoreno.com](http://dremiliomoreno.com)

[@emiliomoreno48](#)

Tu voto construye el futuro de la  
**UNIVERSIDAD DE PANAMÁ · FIEC**

**Para RECTOR  
VOTA**

**6**

**Dr. José Emilio Moreno**  
*«Unidos por la UP, Innovaremos  
con Experiencia»*

**Para DECANO  
VOTA**

**1**

**Gustavo Díaz y Lilly Von Chong**  
*«Compromiso y Unidad»*

**IDENTIFÍCATE CON EL  
COLOR ROJO**

*El color de la transformación, el compromiso y la experiencia*

**#CompromisoYUnidad · #UnidosPorLaUP**

*FIEC 2026–2031 · Una facultad moderna, conectada y comprometida con Panamá*